

16-01-22

*Friso de Zeeuw*

## Hoe hou ‘integraal’ werkbaar?

Na een kleine tien jaar wethouderschap van Heerhugowaard nam Monique Stam op 13 januari 2021 afscheid met een mini-symposium. In het gemeentehuis van de nieuwgevormde gemeente van Dijk & Waard; met 89.000 inwoners de tweede gemeente van Noord-Holland-Noord.

Monique Stam - linkervleugel VVD - is een bestuurlijk talent. Breed georiënteerd, extern gericht (‘er op af’), innovatief en resultaatgericht. Toegankelijk en zonder poeha. Zij trok de pilot Regionale InvesteringsAgenda ([#RIA](#)) voor Noord-Holland-Noord. Een initiatief van onderop om de Nationale Omgevingsvisie ([#NOVI](#)) op het juiste schaalniveau inhoud te geven. Een van de ambities van de RIA is om opgaven te combineren en meekoppel-kansen te benutten.



Monique vroeg mij te reflecteren op de vraag in welke mate [#integraal](#) nog werkbaar is. De samenleving vraagt om samenhang. Het beleid produceert echter verkokering. Doorbreking is hells karwei, want sectorale regelingen woekeren als de Japanse Duizendknoop.

Mijn stelling luidt dat verstedelijking (woningopgave), mobiliteit, energietransitie, klimaatadaptatie, economische ontwikkeling en landelijk gebied op lokaal en regionaal

schaalniveau met forse inspanningen zijn te combineren. Een vereenvoudigde maatschappelijke kosten- en baten analyse voldoet.

Idealiter wil je aansluiten op de benadering van Brede Welvaart. Dat omvat alles wat mensen van waarde vinden. Naast materiële welvaart gaat het ook om gezondheid, onderwijs, milieu en leefomgeving, sociale cohesie, persoonlijke ontplooiing en veiligheid.

Maar: dan valt de regionale agenda niet meer operationeel te maken en loop je vast in beleidsdiarree. Dan wordt integraal fataal. Het wordt te complex: politiek, organisatorisch, in kosten en in tijd.

[#Regiodeals](#) - bedoeld om de regionale economie te stimuleren - laten zien hoe het fout kan gaan met de Brede Welvaart benadering. Het onttaardt in subsidie-gestuurde projecten. Korte baanwerk, met hobby's van (rijks-)ambtenaren en overdaad aan externe adviesbureaus.

Een enkel woord over mijn mede inleider Ruud Veltenaar (rechts op de foto), toekomstfilosoof en klimaat alarmist. Vergelijkbare boodschap als Jan Rotmans, maar zo veel beter te pruimen door zelfrelativering en wat humor.