

Scheidend voorzitter van de Raad voor Verkeer en Waterstaat Friso de Zeeuw:

## 'PAS DE SYSTEMATIEK ROND SCHIPHOL AAN VOOR HET TE LAAT IS'

Een advies moet wat teweegbrengen, vindt Friso de Zeeuw. Als voorzitter van de Raad voor Verkeer en Waterstaat gooide hij vier jaar lang de knuppel in het hoenderhok. 'Er wordt vaak selectief gewinkeld in adviezen.'

■ **VENW** • De raad heeft onder voorzitterschap van De Zeeuw achttien adviezen uitgebracht. 'Niet alleen moesten die inhoudelijk goed zijn, ze moesten er toe doen, wat teweegbrengen. Als je erodeert tot rafelrand van het poldermodel, beoefen je met elkaar alleen maar, gesubsidieerd, intellectuele recreatie,' aldus De Zeeuw, in het dagelijks leven directeur Nieuwe Markten van Bouwfonds MAB.

Volgens De Zeeuw gaat het er bij het adviseren niet om dat er een mooi boekje uitkomt, maar hoe de boodschap wordt overgebracht aan bewindspersonen, Kamerleden en maatschappelijke groeperingen. 'Wij hebben gekozen voor een andere koers en gaan na het uitbrengen van een advies bewust bij iedereen langs. Wat het openbaar vervoer betreft zijn we de discussie aangegaan met de aanbestedende overheden en de vervoerbedrijven. Je merkt soms echt dat het ministerie vindt dat wij het beleid doorkruisen. "Julie zijn er toch ook voor ons?" zeggen ze dan. En als je ook nog op een gevoelig moment komt, zijn de rapen gaar.'

Dat gebeurde dan ook herhaaldelijk. De Zeeuw: 'Ons eerste advies over de kilometerheffing was vooral provocerend, omdat we het – na een interne discussie of dat wel gepast was – zelf hadden geagendeerd. We hebben veel kritiek over ons heen gekregen, ook van het publiek dat ons zelfs voor 'stelletje bosmongolen' uitmaakte. Wij pretenderen dat de raad het onderwerp uit de taboesfeer heeft gehaald en weer bespreekbaar heeft gemaakt. Uiteindelijk heeft dat geleid tot de instelling van de commissie-Nouwen. Wij wilden hun werk niet zelf doen, omdat we een beetje getekend waren. Wij hadden in ons advies "Bewust mobiel, beter bereikbaar" wel de richting aangegeven die de politiek volgens ons op moet: een systeem dat uitgaat van beprijzing per kilometer.'

Ook het recente advies over Schiphol noemt hij provocerend. 'Wat Schiphol betreft staat de



**Mr. W.C.T.F. de Zeeuw** (1952) is directeur Nieuwe Markten Bouwfonds MAB Ontwikkeling sinds 1998. Van 1993 tot 1998 was hij lid van gedeputeerde staten van Noord-Holland voor de PvdA. Daarvoor was hij zes jaar senior organisatie-adviseur bij Berenschot. Van 1980 tot 1987 was De Zeeuw wethouder in Monnickendam. Hij studeerde Nederlands recht aan de Vrije Universiteit in Amsterdam met als specialisatie staats- en bestuursrecht.

politiek voor een dilemma: punaises poetsen en de knelpunten van dit moment oplossen of grondig nadenken en het hele systeem aanpassen nu daar nog tijd voor is. De raad is voor het laatste, want de luchthaven is belangrijk voor Nederland. Mijn prognose is dat staatssecretaris Schultz van Haegen, afgaande op haar reactie op de evaluatieonderzoeken, daar niet in meegaat. Dat is jammer, want de groei van het vliegverkeer is zodanig dat de luchthaven rond 2008 of 2010 vastloopt.' Om het wantrouwen onder bewoners – vooral over de beheersing van de geluidhinder – te verminderen doet De Zeeuw de suggestie om de

### 'WIJ HEBBEN DE KILOMETERHEFFING UIT DE TABOESFEER GEHAALD'

'superpoldercommissie' CROS, waarin bewoners, overheden en de luchtvaartwereld onder leiding van Hans Ouwerkerk discussiëren, de bevoegdheid te geven deelbeslissingen te nemen binnen een door de politiek bepaald speelveld.

#### Second opinion

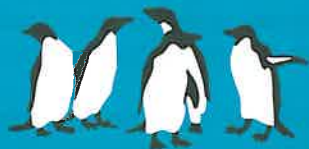
Elk jaar draagt zowel het ministerie van VenW als de raad onderwerpen aan waarover zal worden geadviseerd. 'Tegenwoordig constateren we een nieuwe liefhebberij: de second opinion,' zegt De Zeeuw. 'Soms geven we die trouwhartig, maar we geven niet toe aan de

hang naar het verifiëren van conclusies die al getrokken zijn, omdat men twijfelt. Het moet niet zo worden dat standaard om second opinions wordt gevraagd. Voor de Kamer ben je als raad soms voor de ene helft de held en voor de andere boeman. Vaak wordt er selectief in adviezen gewinkeld. Wij leggen de verbanden en proberen ervoor te zorgen dat het advies in brede kring onderwerp van discussie wordt. Daar hebben we niet over te klagen gehad.'

De Zeeuw, die zich al vrijwel zijn hele werkzame leven bezighoudt met ruimtelijke ordening, verkeer en vervoer, is zes jaar geleden lid geworden van de Raad voor Verkeer en Waterstaat. In 2001 vroeg minister Netelenbos hem voor het voorzitterschap. 'Dit was een kans om invloed uit te oefenen. Nu zit mijn termijn erop en is het einde oefening. Het is mooi geweest.' Op de valreep geeft hij een laatste advies: 'Het vrachtvervoer per auto groeit enorm. De wegen slibben snel dicht en economische centra worden onbereikbaar.' Om te voorkomen dat de economie structureel miljarden euro schade lijdt, moet de overheid het vervoer via het water en het spoor, waar nog wel capaciteit is, bevorderen. 'Dat is heel urgent. De raad vindt dat bedrijven die kiezen voor een andere modaliteit een prikkel moeten krijgen in de vorm van een fiscale bonus. Het kabinet ziet dat niet zitten. Toch is het nodig, want het vrachtvervoer per spoor is zelfs afgenomen.'

< [Jacques Geluk]

Advertentie



**pinguinskunnenvliegen.nl**

Nationale Innovatieweek 3-6 april 2006